

Pour accéder au site Web d'un commanditaire, cliquez sur le logo de ce dernier.



## Dans le présent numéro

### Tendances et points de vue

- [Appel mondial pour la réduction de la complexité de l'information financière](#)
- [Défis accrus en matière de gestion des risques](#)
- [Programmes de GRE déficients](#)

### Fraudes

- [Les difficultés financières accroissent le risque de fraude](#)

### Meilleures pratiques d'affaires

- [Réduire les coûts tout en consolidant l'activité principale de l'entreprise](#)
- [Stratégies de durabilité des entreprises](#)

### Technologies de l'information

- [Demeurer au fait des questions de propriété intellectuelle](#)

### Protection des renseignements personnels

- [Évaluation des risques en matière de protection des renseignements personnels](#)
- [Puis-je voir votre permis de conduire?](#)

### Ressources humaines

- [La rémunération variable dans un marché volatil](#)
- [Dotation en personnel et cessations d'emploi en période de difficultés économiques](#)

### Mise en œuvre des normes internationales

- [Aide à la mise en œuvre](#)

### Questions juridiques

- [Les frais de justice](#)

### Organismes sans but lucratif

- [L'information cruciale au succès des associations philanthropiques](#)

### Ressources professionnelles

- [The Innovator's Toolkit](#)
- [Augmentez le potentiel de votre entreprise](#)

### Formation continue

- [Obtenez des crédits de PPC en ligne](#)
- [Principaux défis dans la mise en œuvre des](#)

---

Si les liens fonctionnent mal, veuillez [cliquer ici](#)  
pour accéder à la version en ligne de *Contact entreprise*.

Pour consulter la politique de l'ICCA en matière de protection des renseignements personnels, allez à [www.icca.ca](http://www.icca.ca).

## Tendances et points de vue



### **Appel mondial pour la réduction de la complexité de l'information financière**

Selon la Global Accounting Alliance (GAA), un débat mondial s'impose quant à la façon de réduire la complexité de l'information financière et d'accélérer le passage à des normes d'information financière fondées sur des principes. La GAA est présidée par Kevin J. Dancey, FCA, président-directeur général de l'ICCA.

Pour en savoir plus :

[www.cica.ca/4/9/2/8/0/index2.shtml](http://www.cica.ca/4/9/2/8/0/index2.shtml)

---

### **Défis accrus en matière de gestion des risques**

Le contexte économique actuel entraîne pour les entreprises des défis particuliers en matière de gestion des risques. Selon les résultats du sondage *ICCA/RBC : Tendances conjoncturelles* mené auprès de comptables agréés au quatrième trimestre 2008, neuf répondants sur dix ont indiqué que leur entreprise avait pris des mesures préventives pour atténuer le risque de fraude. Une autre constatation importante se dégage du rapport : c'est la première fois depuis la création du sondage, au deuxième trimestre 2007, qu'on prévoit que les profits des entreprises diminueront.

Consultez le rapport du quatrième trimestre 2008 à :

[www.iccarbctendancesconjoncturelles.com](http://www.iccarbctendancesconjoncturelles.com)

---

## Programmes de GRE déficients

Selon un sondage réalisé par KPMG LLP, le programme de gestion du risque d'entreprise (GRE) de nombreuses organisations présente des lacunes dans trois domaines importants : la culture du risque, les processus de gestion du risque et la technologie, ce qui pourrait avoir une incidence sur la position concurrentielle et même sur la viabilité de celles-ci. Pour un aperçu des résultats du sondage et six conseils de base pour améliorer le programme de GRE de votre entreprise, consultez :

[www.us.kpmg.com/news/index.asp?cid=3009](http://www.us.kpmg.com/news/index.asp?cid=3009)

[Retour au début](#)

## Fraude



### Les difficultés financières accroissent le risque de fraude

La fraude est-elle plus courante au sein des entreprises en difficulté qu'au sein de celles qui sont en bonne santé financière? L'étude *Ten Things about Fraud and Bankruptcy*, réalisée par le Deloitte Forensic Center, présente une analyse des dépôts de bilan et des communiqués des décisions de la SEC en matière de fraude relative aux états financiers. L'étude révèle notamment que les trois types de fraudes les plus courantes ont trait à la comptabilisation des produits, à la communication d'informations incorrectes et à la manipulation des charges, et ce, que les entreprises aient déclaré faillite ou non.

Lisez l'étude à :

[www.deloitte.com/dtt/cda/doc/content/us\\_dfc\\_tenthingsaboutbankruptcy\\_24112008.pdf](http://www.deloitte.com/dtt/cda/doc/content/us_dfc_tenthingsaboutbankruptcy_24112008.pdf)

Visionnez la vidéo *A Discussion about Bankruptcy and Fraud* à :

[www.deloitte.com/dtt/article/0,1002,sid%253D140674%2526cid%253D233278,00.html](http://www.deloitte.com/dtt/article/0,1002,sid%253D140674%2526cid%253D233278,00.html)

[Retour au début](#)

## Meilleures pratiques d'affaires



### Réduire les coûts tout en consolidant l'activité principale de l'entreprise

Lorsque l'économie se contracte, les entreprises doivent trouver des façons novatrices de rationaliser leurs coûts plutôt que de mettre en péril leur activité principale. Dans l'article «Seven ways to cut costs without cutting your lifeline», Lorraine Haataia, Ph. D., présente sept façons de réduire les coûts et d'améliorer les pratiques actuelles d'une entreprise.

[Cliquez ici](#)

(en anglais seulement)

## Stratégies de durabilité des entreprises

Assurer le succès à long terme d'une entreprise demande beaucoup de travail. Il faut notamment être ouvert aux changements qui se révèlent nécessaires, s'engager à suivre un plan et prêcher par l'exemple. Pour une stratégie de réussite en quatre étapes, lisez l'article de Lee Froschheiser «Business sustainability: The strategies to achieve the leadership that makes it happen».

[Cliquez ici](#)

(en anglais seulement)

[Retour au début](#)

## Technologies de l'information



### Demeurer au fait des questions de propriété intellectuelle

L'année 2008 a marqué un tournant dans le droit de la propriété intellectuelle au Canada en raison de l'étendue et de la portée des décisions et des modifications législatives qui touchent les détenteurs de droits dans les domaines du droit des brevets, du droit des marques de commerce et de la loi sur le droit d'auteur. Ces changements auront une incidence en 2009 et dans les années à venir. Consultez la *Revue de l'année 2008 en propriété intellectuelle* de Fasken Martineau pour connaître les conséquences possibles de ces changements sur vos décisions d'affaires et ainsi éviter de commettre des erreurs coûteuses.

[www.fasken.com/ip\\_year\\_2008\\_in\\_review/](http://www.fasken.com/ip_year_2008_in_review/)

[Retour au début](#)

## Protection des renseignements personnels



### Évaluation des risques en matière de protection des renseignements personnels

La réalisation d'une évaluation des risques liés aux renseignements personnels au sein d'une organisation constitue un pas dans la bonne direction pour la gestion de ces risques. Lancé en 2009 par le Groupe de travail mixte AICPA-ICCA sur la protection des renseignements personnels, l'outil d'évaluation (bientôt disponible en français) vise à aider les CA, les dirigeants et les propriétaires d'entreprise, les vérificateurs internes et les professionnels de la protection des renseignements personnels à accomplir cette tâche de façon efficace et exhaustive.

[www.cica.ca/privacy](http://www.cica.ca/privacy)

---

## Puis-je voir votre permis de conduire?

Les Canadiens ont exprimé leurs préoccupations au sujet de la pratique des détaillants consistant à demander des renseignements figurant sur leur permis de conduire et à les consigner. Une certaine confusion règne chez les détaillants concernant les cas où il peut être approprié de recueillir ou de consigner de tels renseignements. Le *Guide à l'intention des détaillants*, publié par le Commissariat à la protection de la vie privée du Canada et les commissariats à l'information et à la protection de la vie privée de l'Alberta et de la Colombie-Britannique, vise à aider les détaillants à gérer les questions liées à la protection des renseignements personnels.

[www.privcom.gc.ca/information/pub/guide\\_edl\\_f.pdf](http://www.privcom.gc.ca/information/pub/guide_edl_f.pdf)

---

## IAPP Canadian Privacy Summit

28 avril au 1<sup>er</sup> mai

Toronto (Ontario)

La deuxième conférence annuelle de l'IAPP constituera une rencontre importante pour les professionnels de la vie privée du Canada. Elle consistera en trois jours de formation et de réseautage avec les principaux spécialistes de la protection des renseignements personnels et des données du pays.

Pour plus de renseignements ou pour vous inscrire :

[www.privacyassociation.org/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1681&Itemid=138](http://www.privacyassociation.org/index.php?option=com_content&task=view&id=1681&Itemid=138)

[Retour au début](#)

## Ressources humaines



### La rémunération variable dans un marché volatil

L'effondrement du marché des capitaux a des conséquences négatives pour les employés qui reçoivent une rémunération variable. Cela amène les entreprises à se demander si elles devraient modifier leurs régimes. Dans cette nouvelle publication des professionnels de l'équipe Rendement et récompense d'Ernst & Young, on présente quatre solutions de rechange ainsi que les incidences de celles-ci en matière d'information, de fiscalité et de comptabilité pour les sociétés et leurs employés.

[Cliquez ici](#)

(en anglais seulement)

---

## Dotation en personnel et cessations d'emploi en période de difficultés économiques

Bien que la majorité des répondants à un sondage réalisé récemment par HRinfodesk aient indiqué qu'ils ne prévoient pas réduire leur personnel en raison de la conjoncture actuelle, ils ont affirmé être à la recherche de solutions novatrices qui leur permettraient de traverser cette période difficile. Selon le sondage *Global Employee Pay and Staffing Survey* mené par The Hay Group, 48 % des organisations réduisent ou gèlent la taille de leur personnel ainsi que les hausses des salaires de base et coupent dans les programmes de ressources humaines. Si vous souhaitez en apprendre davantage sur les résultats de ces sondages ou obtenir de l'information sur les mises à pied, rendez-vous à :

[Cliquez ici](#)

(en anglais seulement)

[Retour au début](#)

## Mise en œuvre des normes internationales



### Aide à la mise en œuvre

Le portail d'*Aide à la mise en œuvre* de l'ICCA offre de l'information et du soutien pour aider les membres à comprendre les nouvelles normes de comptabilité, de certification et du secteur public et à les mettre en œuvre.

[www.cica.ca/index.cfm/ci\\_id/42670/la\\_id/2.htm](http://www.cica.ca/index.cfm/ci_id/42670/la_id/2.htm)

[Retour au début](#)

## Questions juridiques



### Les frais de justice

Les risques qu'une partie se voit obligée de payer les frais de justice ou les possibilités qu'elle puisse les recouvrer doivent être examinés de concert avec sa position sur le fonds du litige, à chaque étape de l'instance. Le bulletin *Costs* publié par Fasken Martineau explique quand, comment et pourquoi des frais de justice sont accordés par la Cour. Il traite également des incidences sur les frais qu'entraînent les transactions et de l'obtention d'un cautionnement pour frais.

[www.fasken.com/costs\\_december\\_2008/](http://www.fasken.com/costs_december_2008/)

[Retour au début](#)

## Organismes sans but lucratif



## L'information cruciale au succès des associations philanthropiques

De quoi les donateurs ont-ils besoin pour prendre des décisions éclairées au sujet de leurs dons, et comment le monde philanthropique peut-il s'assurer que les organismes sans but lucratif les plus solides et les plus efficaces reçoivent les ressources dont ils ont besoin? Une étude récente réalisée par la William and Flora Hewlett Foundation en collaboration avec McKinsey & Company indique que la réponse consiste en l'existence d'un solide marché de l'information

Lisez l'étude *The Non-Profit Marketplace: Bridging the Information Gap in Philanthropy* à :

[www.givingmarketplaces.org](http://www.givingmarketplaces.org)

[Retour au début](#)

## Ressources professionnelles



### ***The Innovator's Toolkit***

*50+ Techniques for Predictable and Sustainable Organic Growth*

David Silverstein, Philip Samuel, Neil DeCarlo

Éditeur : John Wiley & Sons

Conçu à l'intention des dirigeants d'entreprise, des concepteurs de produits et des inventeurs, *The Innovator's Toolkit* est un guide unique qui offre des conseils pour atteindre un niveau d'innovation constante pour le succès de l'entreprise. Il comprend des outils, des méthodes et des stratégies essentiels visant l'amélioration ou la création de produits et services.

[Cliquez ici](#)

## Augmentez le potentiel de votre entreprise

En cette période d'incertitude économique, il est plus important que jamais de se tenir au fait des ressources qui ont une incidence directe sur votre entreprise. Ce site Web présente un aperçu des ressources professionnelles offertes par l'ICCA, qui peuvent vous aider à soutenir la croissance de votre entreprise, ainsi que des liens rapides vers celles-ci.

[cica.ems01.com/tools/0903CE/](http://cica.ems01.com/tools/0903CE/)

[Retour au début](#)

## Formation continue



Centre d'apprentissage sur le Web

## Obtenez des crédits de PPC en ligne

Le Xtensions Learning Centre de l'ICCA permet aux utilisateurs d'accéder à des conférences en direct et à des séances spécialisées 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, offrant ainsi de l'apprentissage en ligne juste-à-temps à coût abordable. Découvrez comment obtenir des crédits de perfectionnement professionnel continu grâce à cette formation pratique et transférable à :

[www.cica.ca/index.cfm/ci\\_id/20396/la\\_id/1.htm](http://www.cica.ca/index.cfm/ci_id/20396/la_id/1.htm)

---

Colloque annuel de l'ICCA sur les IFRS

## Principaux défis dans la mise en œuvre des IFRS

4 juin

Toronto (Ontario)

Ce colloque d'une journée offrira aux participants des conseils pratiques sur les principaux défis auxquels font face les entreprises qui doivent adopter les IFRS ainsi que sur les décisions afférentes. [En anglais seulement]

[www.cpd.cica.ca/IFRSConference/](http://www.cpd.cica.ca/IFRSConference/)

Pour connaître les activités IFRS à venir :

[Cliquez ici](#)

Pour obtenir la liste complète des activités de formation continue de 2009 :

[Cliquez ici](#)

---

Webinaires gratuits

## Webinaires *Contact entreprise*

L'ICCA offre six webinaires par année, où l'on discute en profondeur de sujets ayant fait l'objet d'un article dans le bulletin *Contact entreprise*. Ces séminaires permettent également aux participants d'obtenir des crédits de PPC. Si vous ne pouvez assister à la session en direct, visitez le site Web pour accéder aux présentations archivées. Cette série est parrainée par PTC Accounting and Finance.

Pour obtenir plus de renseignements sur les webinaires à venir et pour accéder aux webinaires précédents :

[Cliquez ici](#)

[Retour au début](#)

## Consultez les archives de *Contact entreprise*

Visitez le site Web des archives de *Contact entreprise* pour accéder aux versions PDF des numéros antérieurs.

[www.cica.ca/index.cfm/ci\\_id/25048/la\\_id/2.htm](http://www.cica.ca/index.cfm/ci_id/25048/la_id/2.htm)

[Retour au début](#)

Vos commentaires et suggestions sont les bienvenus. Nous vous invitons à les adresser à [industry@cica.ca](mailto:industry@cica.ca)

*Contact entreprise* est un bulletin trimestriel publié par l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) à l'intention des CA en entreprise. Les renseignements qui y sont présentés sont fournis à titre d'information seulement et ne sont pas nécessairement cautionnés par l'ICCA.

Si vous ne souhaitez plus recevoir ce bulletin ou si vous l'avez reçu par erreur, [cliquez ici](#).



### L'Institut Canadien des Comptables Agréés

277, rue Wellington Ouest  
Toronto (Ontario) M5V 3H2 Canada  
Tél. : 416-977-3222  
Télec. : 416-204-3414

### Édition

Cairine Wilson  
Vice-présidente, Services aux membres

Bryan Walker, CA  
Directeurs, Soutien aux praticiens

### Rédaction

Kathleen Aldridge

### Conception et production

Mark Hinkley

### Traduction

Services linguistiques de l'ICCA

© 2009 ICCA